



Céline GUILLAUD

Pédagogie, conseil et management

CONTACT

Téléphone : 07 67 76 36 92

Mail : celine.guillaud@formagogies.com

FORMATIONS Universitaires

- [Doctorante en sciences de l'éducation - 2013 – 2016 - Université de Rouen –](#)
- [Master 2 recherche en sciences de l'éducation 2012- 2013 - Université de Rouen](#)

Travail de recherche sur le rapport au savoir et le rapport au soin

- [Master 2 professionnel en éducation thérapeutique 2010-2012 – Université de Rouen](#)

Travail de recherche : « Et si Galatée devenait Frankenstein ? »

- [Master 1 2009 -2010 – Université de Rouen](#)

Travail de recherche sur les savoirs et les compétences

FORMATIONS professionnelles

- [DIRECTEUR DES SOINS 2018 – EHESP Rennes](#)

Mémoire: « Le questionnement de la pertinence des organisations comme levier managérial pour le Directeur des soins »

- [Diplôme cadre de santé 2003-2004- GREFOPS de Rennes](#)

Travail de recherche sur l'affectivité en formation

- [Diplôme d'état infirmier 1992 – 1995 - IFSI OYONNAX](#)

Travail de fin d'étude sur la sonnette d'appel

AUTRES FORMATIONS

- Formation Gestion de projet
- Formation Analyse de cas concrets
- Formation Audit qualité
- Formation Intelligence émotionnelle

RESEAUX

- Création de l'association Formagogie (2007)
- Membre de l'Association Française des Directeurs des Soins
- Membre du Syndicat des Managers Publics de Santé

Création de l'auto-entreprise FORMAGOGIES

Conseil en organisation et la formation en établissement sanitaire médico-social. (Février 2023)

<https://formagogies.com>

EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

DIRECTEUR DES SOINS, Coordonnateur Général des Soins, Centre Hospitalier de Saint Nazaire, Savenay, Guérande, Le Croisic (directions communes) : 1015 lits et places, 2800 agents, Particularité d'un centre hospitalier qui cultive des partenariats avec plusieurs structures privées (notion de cité sanitaire).

- Management de 6 cadres supérieurs de santé de pôle, 2 cadres supérieurs de santé direction commune et un cadre supérieur de santé en mission transversale.
- Management de 56 cadres de santé et développement d'ateliers de co-développement
- Participation au comité de pilotage du projet d'établissement
- Pilotage et animation du projet de soin : innovation, tutorat, raisonnement clinique et parcours de santé
- Pilotage et coordination de l'éducation thérapeutique
- Déploiement et réflexions sur les nouveaux métiers
- Pilotage des ressources humaines à la direction des soins en co construction avec les cadres supérieurs de santé, la direction des ressources humaines et les instituts de formation.

DIRECTEUR DES SOINS, de la QUALITE et du PARCOURS PATIENT, Coordonnateur Générale des Soins, de 2019 à 2021, Centre Hospitalier de Cholet : 856 lits et places, 1950 agents - Cette direction comprenait par ailleurs la cellule d'ordonnancement, la cellule qualité, l'hygiène, la cellule dossier patient informatisé.

- 5 cadres supérieurs de santé de pôle et un cadre supérieur en mission transversale à la direction des soins.
- Conception du projet de soin 2019-2022 centré sur la pertinence des organisations, des parcours, des soins et la dynamique de coopération
- Coordination de la cellule d'ordonnancement du parcours patient avec la mise en place d'un gestionnaire de parcours
- Ecriture de la politique qualité institutionnelle

CADRE SUPERIEUR DE SANTE à la DIRECTION DES SOINS : de 2015 à 2018

- Management de la politique de remplacement
- Gestion des parcours professionnels des paramédicaux
- Coordination institutionnelle de l'éducation thérapeutique (14 programmes)

CADRE SUPERIEUR DE SANTE DE POLE de médecine : 2013 à 2015

CADRE DE SANTE en service de soins (2008-2015) et en institut de formation (2004-2008)

PRATIQUES de FORMATIONS et CONSEILS

- Audits organisationnels du travail réel avec les équipes : EHPAD 80 résidents, Unité de rééducation fonctionnelle, Unité de gériatrie Soins Palliatifs, 2 unités de gériatrie aigüe, Unité de cardiologie soins intensifs, Unité de Pneumologie, Service d'accueil des urgences
- Conseils à l'encadrement sur 2 blocs opératoires (8 salles et 12 salles)
- Sessions de formations sur les audits organisationnels sur le GHT 49
- Sessions de formation en IFCS
- Sessions de formation 40H en éducation thérapeutique (depuis 2013)
- Sessions de formation de coordonnateur en éducation thérapeutique (depuis 2013)
- Sessions de co-développement pour les cadres de santé (depuis 2019)
- Sessions de formations action en raisonnement clinique (depuis 2004)
- Interventions en congrès de la SFC, Association « Atout cœur », en congrès SMPS, congrès régional de la recherche
- Participation à des jury de concours et travaux (IFSI, IFCS, EHESP)